

**ANALISA PENERAPAN ABC SYSTEM DALAM MENINGKATKAN
EFISIENSI BIAYA PRODUKSI PADA PRODUK CEMENT RETARDER
DI PT PETROKIMIA GRESIK**

USULAN PENELITIAN

**Diajukan Kepada Fakultas Ekonomi Universitas Pembangunan Nasional
“Veteran” Jawa Timur**



Untuk Menyusun Skripsi S-1 Program Studi Akuntansi

Diajukan oleh :

NUR ARINI PUJI LESTARI

0813010180 / FE / EA

FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN”

JAWA TIMUR

2012

**ANALISA PENERAPAN ABC SYSTEM DALAM MENINGKATKAN
EFISIENSI BIAYA PRODUKSI PADA PRODUK CEMENT RETARDER
DI PT PETROKIMIA GRESIK**

SKRIPSI

**Diajukan Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
dalam Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi
Program Studi Akuntansi**



Diajukan oleh :

NUR ARINI PUJI LESTARI

0813010180 / FE / EA

FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN"

JAWA TIMUR

2012

USULAN PENELITIAN
ANALISA PENERAPAN ABC SYSTEM DALAM MENINGKATKAN
EFISIENSI BIAYA PRODUKSI PADA PRODUK CEMENT RETARDER
DI PT PETROKIMIA GRESIK

yang diajukan oleh:

NUR ARINI PUJI LESTARI

0813010180 / FE / EA

Telah disetujui untuk diseminarkan oleh

Pembimbing Utama

RINA MUSTIKA, SE, MM

Tanggal :

Mengetahui

Ketua Program Studi Akuntansi

DR. SRI TRISNANINGSIH, SE, MSI

NIP. 196509291992032001

USULAN PENELITIAN

**ANALISA PENERAPAN ABC SYSTEM DALAM MENINGKATKAN
EFISIENSI BIAYA PRODUKSI PADA PRODUK CEMENT RETARDER
DI PT PETROKIMIA GRESIK**

yang diajukan oleh:

NUR ARINI PUJI LESTARI

0813010180 / FE / EA

telah diseminarkan dan disetujui untuk menyusun skripsi oleh

Pembimbing Utama

RINA MUSTIKA, SE, MM

Tanggal :

Mengetahui

Ketua Program Studi Akuntansi

DR. SRI TRISNANINGSIH, SE, MSI

NIP. 196509291992032001

SKRIPSI

ANALISA PENERAPAN ABC SYSTEM DALAM MENINGKATKAN EFISIENSI BIAYA PRODUKSI PADA PRODUK CEMENT RETARDER DI PT PETROKIMIA GRESIK

Yang diajukan

NUR ARINI PUJI LESTARI

0813010180 / FE / AK

disetujui untuk Ujian Lisan oleh :

Pembimbing Utama

RINA MUSTIKA, SE, MMA

Tanggal :

Mengetahui

Pembantu Dekan I Fakultas Ekonomi

DRS. RAHMAN AMRULLAH SUWAIDI, MS

NIP. 196003301986031003

**ANALISA PENERAPAN ABC SYSTEM DALAM MENINGKATKAN
EFISIENSI BIAYA PRODUKSI PADA PRODUK CEMENT RETARDER
DI PT PETROKIMIA GRESIK**

SKRIPSI



Diajukan oleh :

NUR ARINI PUJI LESTARI

0813010180 / FE / EA

Kepada

FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN"

JAWA TIMUR

2012

SKRIPSI

**ANALISA PENERAPAN ABC SYSTEM DALAM MENINGKATKAN
EFISIENSI BIAYA PRODUKSI PADA PRODUK CEMENT RETARDER
DI PT PETROKIMIA GRESIK**

Disusun Oleh :

Nur Arini Puji Lestari
0813010180/FE/EA

**telah dipertahankan dihadapan
dan diterima oleh Tim Penguji Skripsi
Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi
Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur
pada tanggal 14 Desember 2012**

Pembimbing Utama

**Tim Penguji
Ketua**

Rina Mustika, SE, MM

Dr. Hero Priono, MSi, Ak

Sekretaris

Dra. Ec. Sari Andayani, M. Aks

Anggota

Rina Mustika, SE, MM

**Mengetahui
Dekan Fakultas Ekonomi
Universitas Pembangunan Nasional “Veteran”
Jawa Timur**

DR. Dhani Ichsanuddin Nur, SE.MM
NIP. 196309241989031001

KATA PENGANTAR

Dengan mengucapkan puji syukur “ALHAMDULILLAH” atas Kehadirat ALLAH SWT yang telah memberikan Rahmat dan Hidayah-Nya, sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi dengan judul **ANALISA PENERAPAN ABC SYSTEM DALAM MENINGKATKAN EFISIENSI BIAYA PRODUKSI PADA PRODUK CEMENT RETARDER DI PT PETROKIMIA GRESIK**. Skripsi ini disusun dalam rangka untuk melengkapi salah satu syarat guna mencapai gelar Sarjana Ekonomi pada fakultas ekonomi Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.

Segala upaya penulis demi terselesainya skripsi ini tidak terlepas dari bantuan dan kerjasama dari berbagai macam pihak, oleh karena itu penulis menyampaikan terima kasih atas kerjasama dan partisipasinya kepada :

1. Prof. DR. Ir. Teguh Soedarto, MP, selaku Rektor Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
2. Bapak DR. Dhani Ichsanudin Nur, MM, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
3. Bapak Drs. Rahman Amrullah Suwaidi, MS, selaku Pembantu Dekan I Fakultas Ekonomi Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
4. Ibu DR. Sri Trisnaningsih, SE, MSi, selaku Ketua Jurusan Akuntansi FE Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.

5. Ibu Rina Moestika, SE, MM, selaku Dosen Pembimbing Utama yang telah memberikan waktu untuk memberi bimbingan, saran serta pengarahan selama penyusunan skripsi ini.
6. Bapak Sigit Pribadi, Bapak Eko dan Pak Jawad selaku pihak dari instansi yang menjadi objek penelitian ini yang telah memberikan kerjasama yang baik tanpa mempersulit proses analisis penelitian ini.
7. Seluruh Pengajar pada Fakultas Ekonomi Jurusan Akuntansi Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur yang telah memberikan bekal ilmu pengetahuan selama penulis menuntut ilmu di bangku kuliah.
8. Ayah saya, Alm. Masyhuri dan Ibu saya, Hj. Rohimah yang telah merawat dan mendidik saya selama ini beserta adik saya yang mengisi hidup penulis dengan kasih sayang yang berlimpah serta tak luput memberi dukungan materiil, moril, dan spiritual.
9. Seorang terkasih saya, Ali Roba yang selalu tulus menyayangi, setia menemani, memberi semangat dikala penulis dalam keadaan susah dan senang. Sehingga hidup penulis menjadi lebih berwarna.
10. Para sahabat-sahabat dan teman-teman saya yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu, yang tak hentinya memberi semangat dan dorongan kepada penulis untuk segera menyelesaikan penelitian ini.

Dalam hal ini penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna, ini semua disebabkan terbatasnya kemampuan serta pengetahuan yang dimiliki penulis. Sebagai penutup penulis mengharapkan semoga dibalik ketidaksempurnaan skripsi ini, masih terdapat manfaat bagi pembaca dan para peneliti selanjutnya dalam mengembangkan ilmu pengetahuan.

Surabaya, Desember 2012

Penulis

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR i

DAFTAR ISI iv

BAB 1. PENDAHULUAN

1.1. Latar Belakang	1
1.2. Rumusan Masalah	6
1.3. Tujuan Penelitian	6
1.4. Manfaat Penelitian	7

BAB II. TINJAUAN PUSTAKA

2.1. Penelitian Terdahulu	8
2.2. Landasan Teori	12
2.2.1. Definisi Akuntansi Manajemen	12
2.2.1.1. Tipe Informasi Akuntansi Manajemen	13
2.2.2. Definisi Biaya	15
2.2.2.1. Objek Biaya.....	16
2.2.2.2. Klasifikasi Biaya	16
2.2.2.2.1. Biaya Berdasarkan Hubungannya dengan Produksi ..	17
2.2.2.2.2. Biaya Berdasarkan Hubungannya dengan Volume Produksi	17

2.2.2.2.3. Biaya Berdasarkan Hubungannya dengan	
Departemen	18
2.2.2.2.4. Biaya Berdasarkan Hubungannya dengan Periode	
Akuntansi	18
2.2.2.2.5. Biaya Berdasarkan Hubungannya dengan	
Keputusan, atau Evaluasi	19
2.2.2.3. Metode Pembebanan Biaya	19
2.2.3. Pengertian Biaya – Biaya Produksi.....	21
2.2.3.1 Pengertian Efisiensi Biaya Produksi	25
2.2.3.2. Elemen – elemen Biaya Produksi	26
2.2.4. Definisi Sistem Perhitungan Biaya Produksi	26
2.2.4.1. Kelemahan Sistem Perhitungan Biaya Tradisional.....	29
2.2.5. Definisi <i>Activity Based Costing (ABC)</i>	32
2.2.5.1. Sejarah <i>Activity Based Costing (ABC)</i>	32
2.2.5.2. Konsep <i>Activity Based Costing (ABC)</i>	34
2.2.5.3. Identifikasi Aktivitas	35
2.2.5.4. Klasifikasi Aktivitas.....	37
2.2.5.5. Penentuan <i>Activity Cost Drivers</i>	38
2.2.5.6. Manfaat <i>Activity Based Costing (ABC)</i>	39
2.2.5.7. Kendala <i>Activity Based Costing (ABC)</i>	40.
2.2.6. Perbedaan Sistem Perhitungan Biaya Tradisional dengan	
<i>Activity Based Costing (ABC)</i>	41
2.3. Model Analisis	43

BAB III. METODOLOGI PENELITIAN

3.1. Pendekatan Penelitian	44
3.2. Ruang Lingkup Penelitian	44
3.3. Sumber Data dan Jenis Data	45
3.4. Prosedur Pengumpulan Data	46
3.5. Lokasi Penelitian.....	48
3. 6 Teknik Analisis	48
3. 7 Keakuratan Data.....	49

BAB IV. HASIL DAN PEMBAHASAN

4.1. Gambaran Umum Perusahaan	53
4.1.1. Profil PT Petrokimia Gresik	53
4.1.2. Visi dan Misi Perusahaan	55
4.1.3. Anak Perusahaan dan Perusahaan Patungan	55
4.1.4. Struktur Organisasi PT Petrokimia Gresik	57
4.1.5. Produk PT Petrokimia Gresik	57
4.1.6. Unit Produksi (pabrik) PT Petrokimia Gresik	58
4.1.7. Proses Produksi PT Petrokimia Gresik	59
4.1.8. Fasilitas Pendukung PT Petrokimia Gresik	60
4.1.9. Pengolahan Limbah di PT Petrokimia Gresik	61
41.10 Kebijakan Pengelolaan Lingkungan	62
4.1.11. Biro Lingkungan dan Kesehatan dan Keselamatan Kerja (K3)	63

4.2. Analisis dan Pembahasan	63
4.2.1. Data Produksi Pabrik III	63
4.2.2. Data Biaya Pabrik III	64
4.2.3. Penentuan Harga Pokok Produksi Cement Retarder Oleh Perusahaan	65
4.2.3.1. Alur Proses Penyusunan Harga Pokok Produksi.....	65
4.2.3.2. Tahap – tahap Perhitungan Biaya Produksi	67
4.2.4. Penentuan Harga Pokok Produksi dengan Metode <i>Activity Based Costing</i>	75
4.2.5. Perbandingan Harga Pokok Produksi Pembuatan Cement Retarder antara Metode <i>Tradisional Costing</i> dan <i>Activity Based Costing</i>	115
4.2.6. Evaluasi Perhitungan Harga Pokok Produksi pembuatan Cement Retarder berdasarkan <i>Activity Based Costing</i>	116

BAB V. KESIMPULAN DAN SARAN

5.1. Kesimpulan	117
5.2. Saran	118

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1. : Biaya Produksi Cement Retarder	5
Tabel 2.1. : Perbedaan Metode Tradisional dengan ABC	42
Tabel 3.1. : <i>Main Research Question</i>	51
Tabel 4.1. : Produk Pupuk PT Petrokimia Gresik	57
Tabel 4.2. : Produk Non Pupuk PT Petrokimia Gresik	58
Tabel 4.3. : Limbah PT Petrokimia Gresik dan Pengelolahannya	61
Tabel 4.4. : Data Kuantum Produksi Pabrik III tahun 2010	63
Tabel 4.5. : Laporan Biaya Produksi Cement Retarder tahun 2010	64
Tabel 4.6. : Contoh Pusat Biaya dengan Dasar Alokasinya	70
Tabel 4.7. : Pengalokasian Biaya	71
Tabel 4.8. : Daftar Sumber Daya	76
Tabel 4.9. : Identifikasi <i>Resources Drivers</i>	77
Tabel 4.10 : Daftar Aktivitas	78
Tabel 4.11. : Biaya yang Melekat pada Aktivitas	80
Tabel 4.12. : Rasio Konsumsi Aktivitas terhadap Biaya	87
Tabel 4.13. : Biaya Aktivitas	100
Tabel 4.14. : Identifikasi Pemicu Tiap Aktivitas	102
Tabel 4.15. : Konsumsi Tiap Pekerjaan terhadap Masing – masing Pool	105

Tabel 4.16. : Perhitungan <i>Activity Driver Rate</i>	107
Tabel 4.17. : Biaya Overhead Pabrik (BOP) Cement Retarder	111
Tabel 4.18. : Perbandingan Harga Pokok Produksi per Ton Cement Retarder	115

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1. :	Model Operasional Akuntansi Manajemen	13
Gambar 2.2. :	Penggolongan Informasi Akuntansi Manajemen	14
Gambar 2.3. :	Metode Pembebanan Biaya	21
Gambar 2.4. :	Aktivitas <i>Value Chain</i> di Dalam Suatu Perusahaan	23
Gambar 2.5. :	Falsafah yang Melandasi ABC System	35
Gambar 2.6. :	Model Analisis	43
Gambar 4.1. :	Alur Proses Penyusunan Harga Pokok Produksi	66
Gambar 4.2. :	Proses Alokasi Biaya	71

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 : Struktur Organisasi Perusahaan
- Lampiran 2 : Flow Chart Produksi Pabrik III
- Lampiran 3 : Laporan Biaya Produksi Pabrik III
- Lampiran 4 : Kuantum Produksi Pabrik III
- Lampiran 5 : Jawaban Atas *Main Research Question*
- Lampiran 6 : Foto Dokumentasi
- Lampiran 7 : Berita Acara *Facsimile* PT Petrokimia Gresik
- Lampiran 8 : Surat Keterangan Menyelesaikan Penelitian

ABC APPLICATION SYSTEM ANALYSIS IN IMPROVING COST EFFICIENCY PRODUCTION IN CEMENT RETARDER PRODUCT AT PT PETROKIMIA GRESIK

By :

Nur Arini Puji Lestari

Abstract

Overhead loading method generally still use traditional fare calculation department. However, the current shift in the cost structure where overhead costs have a greater proportion and could be larger than the component - a component of other direct production costs. As a result, traditional methods are not able to contribute meaningfully in the allocation - allocation of costs directly related to the production of any product. So it is possible the distortion costs, ultimately cost information given was inaccurate. For this reason, the method of activity-based costing (Activity Based Costing) is present as an alternative, which in this method, the activity that caused the costs and activity costs are allocated to cost objects on the basis of the cost of activities consumed. So it can help improve the accuracy of the information production costs. The purpose of this study was to provide an overview of the calculation of Cost of Production is more precise and accurate.

The main object of this study is the calculation of Cost of Production Cement Retarder products produced by the Plant III in PT Petrokimia Gresik. Included in this type of research kualitatif descriptive analysis techniques research is, identify the stages of the production process along with activities and resources, perform calculations Cost of Production Activity Based Costing method, then compare those costs with the method performed at the discretion of company management.

After doing the above analysis, the researchers found that for the calculation of HPP products Cement retarder PT Petrokimia Gresik still use the traditional concept of rate department. After compared with the calculation of ABC on the author, it turns out there is a difference in cost between the two. The calculation of the company can cause distortion and accuracy of charging fees that are less precise. As for the concept of ABC, which use more cost driver to allocate overhead costs to products more accurately. Because according to consumption activity costs to each product

Keywords : Activity Based Costing, Calculation Traditional Concepts, Cement Retarder, Factory Overhead Costs, Cost of Production, Cost Drivers, Distortion Cost, Accuracy, Cost Efficiency, Information Costs, Resources Drivers.

ANALISA PENERAPAN ABC SYSTEM DALAM MENINGKATKAN EFISIENSI BIAYA PRODUKSI PADA PRODUK CEMENT RETARDER DI PT PETROKIMIA GRESIK

Oleh:

Nur Arini Puji Lestari

Abstrak

Metode pembebanan biaya overhead pada umumnya masih menggunakan perhitungan tradisional tarif departemen. Namun saat ini struktur biaya mengalami pergeseran dimana biaya overhead memiliki proporsi yang semakin besar dan bisa menjadi lebih besar dibandingkan komponen – komponen biaya produksi langsung lainnya. Akibatnya, metode tradisional tidak dapat memberikan sumbangsih berarti dalam alokasi – alokasi biaya yang berkaitan langsung dengan produksi terhadap setiap produk. Sehingga sangat memungkinkan terjadinya distorsi biaya, akhirnya informasi biaya yang diberikan pun kurang akurat. Untuk itulah, metode perhitungan biaya berdasarkan aktivitas (*Activity Based Costing*) hadir sebagai alternatif, dimana dalam metode ini, aktivitas yang menyebabkan biaya dan biaya aktivitas harus dialokasikan ke objek biaya dengan dasar aktivitas biaya tersebut dikonsumsi. Sehingga dapat membantu memperbaiki informasi keakurasian biaya produksi. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk memberi gambaran tentang perhitungan Harga Pokok Produksi yang lebih tepat dan Akurat.

Objek utama penelitian ini adalah perhitungan Harga Pokok Produksi produk Cement Retarder yang diproduksi oleh Pabrik III di PT Petrokimia Gresik. Termasuk dalam jenis penelitian kualitatif deskriptif, teknik analisis penelitian yang dilakukan adalah, mengidentifikasi tahapan proses produksi beserta aktivitas dan sumber dayanya, melakukan perhitungan Harga Pokok Produksi dengan metode *Activity Based Costing*, kemudian membandingkan biaya tersebut dengan metode yang dilakukan sesuai kebijakan manajemen perusahaan.

Setelah melakukan analisis di atas, peneliti menemukan bahwa untuk perhitungan HPP produk Cement retarder PT Petrokimia Gresik masih menggunakan konsep tradisional dengan tarif departemen. Setelah dibandingkan dengan perhitungan ABC yang dilakukan penulis, ternyata terdapat selisih biaya di antara keduanya. Perhitungan yang dilakukan perusahaan dapat menyebabkan terjadinya distorsi biaya dan akurasi pembebanan biaya yang kurang tepat. Sedangkan untuk konsep ABC, yang menggunakan lebih banyak *cost driver* mengalokasikan biaya overhead ke produk dengan lebih akurat. Karena sesuai dengan konsumsi biaya aktivitas terhadap tiap produknya.

Keywords : *Activity Based Costing*, Konsep Perhitungan Tradisional, Cement Retarder, Biaya Overhead Pabrik, Harga Pokok Produksi, *Cost Driver*, Distorsi Biaya, Akurasi, Efisiensi Biaya, Informasi Biaya, *Resources Drivers*.

BAB I

PENDAHULUAN

1.1. Latar Belakang

Dalam era globalisasi saat ini, berbagai lapisan usaha telah mengalami kemajuan yang pesat dan telah mempersiapkan diri dalam menghadapi persaingan bebas baik itu yang terjadi di dalam negeri maupun yang terjadi di luar negeri. Persaingan ini menuntut pihak manajemen dalam perusahaan untuk meningkatkan permintaan terhadap informasi yang dibutuhkan terutama untuk mengambil keputusan demi mempertahankan kelangsungan hidupnya. Keputusan yang dihasilkan oleh pihak manajemen harus relevan, dapat dipercaya, cepat, tepat waktu, dan dapat mencerminkan perspektif tentang kondisi pasar. Ketidaktepatan informasi yang dihasilkan oleh pihak manajemen dapat menyebabkan perusahaan akan mengikuti strategi yang tidak menguntungkan.

Keperluan informasi biaya yang lebih akurat menyebabkan perusahaan secara serius memperhatikan prosedur penentuan biaya yang digunakan. Salah satu contoh prosedur penentuan biaya adalah penentuan harga jual yang layak, di mana dalam menentukan harga jual ini harus dilakukan dengan tepat dan cermat, pelanggan sebagai konsumen akan merasa puas apabila memperoleh produk sesuai dengan pengorbanan yang harus dilakukan untuk memperoleh produk tersebut. Oleh karena itu

informasi harga jual yang akurat dapat mempengaruhi tingkat profitabilitas perusahaan yang telah direncanakan. Kebutuhan akan informasi harga jual dipengaruhi oleh perhitungan harga pokok produksi. Harga pokok produksi pada perusahaan industri terdiri dari biaya bahan baku, biaya tenaga kerja langsung, dan biaya overhead. Dengan adanya perkembangan teknologi, struktur biaya mengalami pergeseran dimana biaya overhead memiliki proporsi yang semakin besar dan lebih besar daripada biaya tenaga kerja langsung. Biaya bahan baku dan biaya tenaga kerja langsung dapat ditelusuri secara langsung ke produk. Untuk biaya overhead yang tidak bisa ditelusuri langsung ke produk, alokasi terhadapnya perlu dilakukan.

Metode pembebanan biaya overhead umumnya masih menggunakan metode konvensional, dimana membebankan biaya berdasarkan volume. Biaya overhead yang dibebankan ke produk berdasarkan sebab akibat antara biaya dengan produk. Metode biaya konvensional dapat mengukur secara akurat sumber – sumber yang dikonsumsi setiap produk secara proporsional. Namun, banyak sumber - sumber atau biaya – biaya yang timbul dari aktivitas dan transaksi – transaksi tidak berkaitan dengan volume produksi. Akibatnya, metode konvensional tidak memberikan sumbangan yang berarti dalam alokasi – alokasi biaya yang berkaitan dengan produksi ke setiap produk.

Cara pembebanan biaya seperti itu tidak mampu menunjukkan berapa biaya yang sesungguhnya dikonsumsi oleh setiap produk. Hal ini akan sangat merugikan perusahaan apabila perusahaan memproduksi berbagai jenis

produk yang berbeda satu sama lain, baik menurut volume, ukuran, kerumitan bahan baku dan jam tenaga kerja. Alokasi biaya dengan cara ini mengakibatkan adanya penyimpangan karena produk tidak mengkonsumsi biaya secara proporsional terhadap volume produksi. Akibatnya, subsidi silang pun terjadi dimana produk yang memiliki volume produksi yang tinggi akan mensubsidi produk yang memiliki volume produksi yang rendah.

Sebagai alternatif, perusahaan dapat menggunakan metode perhitungan biaya berdasarkan aktivitas (*ABC / Activity Based Costing*), dimana dalam metode ini mengalokasikan biaya ke transaksi dari aktivitas yang dilaksanakan dalam suatu organisasi. Aktivitas yang menyebabkan biaya dan biaya aktivitas harus dialokasikan ke objek biaya dengan dasar aktivitas biaya tersebut dikonsumsi. Ketika biaya dibebankan pada objek biaya, biaya per unit dihitung dengan membagi biaya total yang dibebankan dengan jumlah unit dari objek biaya tertentu. Pengelolaan yang baik terhadap aktivitas yang menghasilkan jasa dengan penetapan harga pokok produksi yang akurat akan menghasilkan informasi biaya yang mencerminkan konsumsi sumber daya dalam berbagai aktivitas perusahaan. Kegagalan dalam perhitungan harga yang akurat dapat mengakibatkan kegagalan pengambilan keputusan.

PT Petrokimia Gresik (Persero) merupakan perusahaan yang bergerak dalam industri pupuk majemuk (Pupuk Urea, ZA, SP-36 / Superphos, Phonska, NPK, serta Pupuk Petroganik) dan bahan kimia non pupuk lainnya (seperti, Amoniak, Asam Sulfat, Asam Fosfat, Gypsum,

Cement Retarder, dan Aluminium Flouride) yang berkapasitas produksi sebesar 4. 330. 000 ton per tahun dengan dukungan 16 pabrik yang telah beroperasi. PT Petrokimia Gresik (Persero) merupakan Badan Usaha Milik Negara yang telah beroperasi dalam kurun waktu 39 tahun. PT Petrokimia Gresik merupakan salah satu perusahaan pupuk yang diberi amanah untuk mengamankan dan menyalurkan pupuk subsidi oleh pemerintah. Hingga saat ini PT Petrokimia Gresik (Persero) menjadi produsen pupuk terlengkap di Indonesia. Sejalan dengan program pemerintah dalam pencapaian swasembada pangan dan swasembada berkelanjutan maka PT Petrokimia Gresik (Persero) terus berinovasi dan berupaya meningkatkan kualitas produknya sehingga dapat meningkatkan produktifitas pertanian.

Pada tahun 2008, produksi Cement retarder mencapai 480.768,87 ton dengan total biaya produksi 205.970.920.730,10 milyar rupiah. Kemudian pada tahun 2009, produksi mencapai 469.948,90 ton dengan total biaya produksi 137.471.940.495,11 milyar rupiah. Terjadi perbedaan kuantitas produksi sebesar 10.819,97 ton dengan selisih biaya produksi yang agak mencolok, yakni 68.498.980.235 milyar rupiah. Disini sudah terlihat adanya efisiensi biaya yang terjadi. Selanjutnya, pada tahun 2010 produksi mencapai 488.658,021 ton dengan total biaya produksi 118.228.629.553,61 milyar rupiah. Terlihat bahwa dengan kuantitas yang lebih besar, biaya produksi bisa ditekan sampai 19.243.310.941,5 milyar rupiah. Lebih jelasnya dapat dilihat pada tabel di bawah ini :

Tabel 1. 1 : Biaya produksi Cement Retarder

Tahun	Biaya Produksi	Kuantum	Biaya Produksi Per Ton
2008	205.970.920.730,10	480.768,87	428.419,84
2009	137.471.940.495,11	469.948,90	292.525,29
2010	118.228.629.553,61	488.658,021	232.592,41

Sumber : PT Petrokimia Gresik

Sehingga untuk mencapai tujuan di atas, perusahaan perlu mempunyai keunggulan untuk dapat mengalahkan para pesaing – pesaingnya. Apalagi dalam kondisi persaingan pasar bebas seperti saat ini maupun yang akan datang. Diantaranya adalah keunggulan kualitas, keunggulan harga jual yang relatif rendah, dan sebagainya.

Jika biaya yang digunakan oleh perusahaan tidak dikendalikan dengan baik, maka perusahaan tidak akan mampu mempertahankan kelangsungan hidupnya, disinilah letak efisiensi biaya pada aktivitas produksi dititikberatkan. Adanya kebutuhan untuk melakukan efisiensi mendorong perusahaan untuk melakukan pembebanan biaya yang akurat atas aktivitas yang dilakukannya, sehingga perlu sistem *Activity Based Costing* (ABC). Sistem ini dapat menyediakan informasi perhitungan biaya yang lebih baik dan dapat membantu manajemen mengelola perusahaan secara efisien serta memperoleh pemahaman yang lebih baik atas keunggulan kompetitif, kekuatan, dan kelemahan perusahaan.

Berdasarkan latar belakang permasalahan yang telah diuraikan di atas, maka timbul ketertarikan untuk mengadakan penelitian pada skripsi

ini adalah : “ Analisa Penerapan ABC System dalam Meningkatkan Efisiensi Biaya Produksi pada produk Cement Retarder di PT Petrokimia Gresik (Persero) “.

1.2.Rumusan Masalah

“ Bagaimana pemanfaatan *Activity Based Costing* dalam meningkatkan efisiensi biaya produksi pada produk Cement Retarder pada PT Petrokimia Gresik “.

1.3.Tujuan Penelitian

Berdasarkan latar belakang dan permasalahan di atas, maka tujuan dari penelitian ini adalah : untuk memberi gambaran tentang perhitungan harga pokok yang lebih akurat pada produk Cement Retarder dengan menggunakan *Activity Based Costing* sehingga dapat meningkatkan efisiensi biaya produksi.

1.4. Manfaat Penelitian

Penelitian ini diharapkan akan dapat memberikan berbagai manfaat untuk berbagai pihak sebagai berikut :

a. Perusahaan

Memberi informasi kepada pihak manajemen mengenai analisis *Activity Based Costing* dalam mengidentifikasi aktivitas karena berpengaruh terhadap efisiensi biaya produksi.

b. Peneliti

Mengetahui sejauh mana penerapan *Activity Based Costing* yang terdapat pada perusahaan berpengaruh dalam meningkatkan efisiensi biaya produksi.

c. Peneliti selanjutnya

Memberikan pengetahuan tambahan mengenai penerapan *Activity Based Costing* dalam upaya meningkatkan efisiensi biaya produksi perusahaan guna dilakukannya penelitian lebih lanjut.

d. Universitas

Memberikan karya ilmiah yang dapat digunakan untuk berbagai kepentingan pada Universitas Pembangunan Nasional “ Veteran “ Jawa Timur, khususnya Fakultas Ekonomi.